



Dessiner un tableau de bord pour décider

Choisir les chiffres qu'un dirigeant ou une équipe peut réellement utiliser. Chaque bloc doit rendre une décision plus simple et expliciter ses limites.

Votre projet / entreprise / date de travail

01 / Les cinq points à vérifier

- ☐ **Le lecteur**
Définissez qui consulte le tableau, à quelle fréquence et pour quelle décision. Évitez une vue identique pour tous les usages.
- ☐ **Les définitions**
Documentez calculs, période, filtres, devise et exclusions. Séparez CA, marge, dépenses et conversions attribuées.
- ☐ **La fraîcheur**
Indiquez date de mise à jour, délai de remontée et état de la source. Une absence de données n'est pas un zéro.
- ☐ **La comparaison**
Choisissez période précédente, année précédente ou objectif selon le contexte. Annotez les changements de mesure.
- ☐ **L'action**
Associez chaque anomalie importante à une question et un responsable. Permettez de retrouver la donnée d'origine.

Cochez un point quand il a été vérifié. Notez la preuve ou l'écart ; une case cochée sans contrôle ne vaut pas validation.

Votre principal point à éclaircir

À imprimer et compléter. Les champs restent dans votre document ; aucun envoi automatique.



De la vérification à la décision.

Limitez la première vue à quelques indicateurs. Gardez les détails dans une vue complémentaire avec les mêmes définitions.

02 / Votre grille de travail

Bloc du tableau	Question de gestion	Action possible
Demandes qualifiées	Le volume utile progresse-t-il ?	Revoir acquisition ou qualification
Ventes et marge	La croissance contribue-t-elle au résultat ?	Revoir mix produit ou coûts

POUR CHOISIR LA SUITE

Supprimez un graphique si personne ne sait quelle décision il éclaire. Ajoutez la date de fraîcheur avant une nouvelle visualisation.

03 / Une action, un responsable, une preuve

Action prioritaire / personne responsable / échéance

À mesurer : Décisions prises et suivies lors de la revue, fraîcheur des sources et anomalies de données résolues.

Point de départ / objectif / date du bilan / source de mesure

Pour préparer la suite : [la prestation et ses explications sur cyrilcroze.fr](https://cyrilcroze.fr).